

Warszawa, dnia 31 marca 2026 r.

Sprawozdanie z działalności Zarządu ACI Polska w roku 2025

W 2025 roku Stowarzyszenie Rynków Finansowych ACI Polska konsekwentnie realizowało swoje statutowe cele, koncentrując się szczególnie na obszarach edukacji, integracji środowiska oraz podnoszenia standardów funkcjonowania krajowego rynku finansowego. Był to okres wzmożonej aktywności, w którym rozwijano współpracę z kluczowymi instytucjami rynku oraz intensyfikowano ofertę szkoleń i wydarzeń adresowanych do członków Stowarzyszenia. Rok 2025 był także kolejnym rokiem zacieśniania współpracy z ACI FMA (International).

Na poziomie międzynarodowym ACI Polska utrzymywała aktywne relacje z ACI FMA (International), reprezentując interesy polskiego środowiska finansowego podczas spotkań i kongresów.

W 2025 roku ACI Polska stało się także aktywnym uczestnikiem grup roboczych takich *European Money Market Expert Committee*, *Digital Assets*, *Women in Finance*. Przedstawiciele Zarządu byli obecni w Paryżu podczas wydarzenia z okazji 70 lecia ACI FMA. Działania te służyły promocji polskiego rynku finansowego, jak i adaptacji międzynarodowych dobrych praktyk do warunków krajowych oraz budowaniu pozycji Stowarzyszenia w globalnej społeczności rynków finansowych.

W ramach działalności merytorycznej ACI Polska kontynuowała współpracę z GPW Benchmark oraz innymi interesariuszami rynku w zakresie wskaźników referencyjnych i praktyki rynkowej, realizując statutowy cel wspierania rozwoju standardów i transparentności na polskim rynku finansowym. W 2025 Zarząd wskazał na kolejną kadencję Panią Małgorzatę Smagorowicz-Chojnowską do Komitetu Nadzorczego Wskaźników Referencyjnych Stóp Procentowych.

Ważną inicjatywą była również wspólna aktywność ACI Polska i Narodowego Banku Polskiego na rzecz umacniania najwyższych standardów na polskim rynku walutowym, obejmująca działania informacyjne i promocję FX Global Code.

W obszarze edukacji Stowarzyszenie wspierało i promowało szereg specjalistycznych inicjatyw szkoleniowych. Szczególną rolę odgrywało Studium Dealerów Rynków Finansowych – wspólny program Warszawskiego Instytutu Bankowości i ACI Polska – dla którego w 2025 roku prowadzono rekrutację na edycję 2025/2026. ACI Polska rekomendowała również szkolenia tematyczne. Wśród nich znalazło się szkolenie „Wprowadzenie do stosowania Pythona w finansach z elementami GenAI”, skierowane do praktyków rynku zainteresowanych wykorzystaniem narzędzi analitycznych i sztucznej inteligencji w pracy z danymi finansowymi, oraz szkolenie „Cross Currency Swap”, poświęcone zaawansowanemu aspektowi wykorzystania instrumentów pochodnych na rynku walutowym. Dodatkowo zorganizowano szkolenie „Migracja cyklu rozliczeniowego z T+2 na T+1 w Europie”, omawiające implikacje skrócenia cyklu rozliczeniowego dla instytucji finansowych, infrastruktur rynku i uczestników obrotu.

W 2025 roku z przyjemnością udostępniłmy kolejny artykuł w ramach projektu ACI Polska, mającego na celu dzielenie się wiedzą przez profesjonalistów i praktyków z polskiego rynku finansowego.

Kontynuowano cykl „Zielona Zmiana. Odpowiedzialność i wyzwania rynków finansowych”, w 2025 roku koncentrując się na tematyce „Zielone Inwestycje”, obejmującej zagadnienia związane z finansowaniem transformacji energetycznej, taksonomią unijną oraz integracją aspektów ESG w strategiach inwestycyjnych.

Stowarzyszenie objęło patronatem wybrane konferencje branżowe, w tym „Kongres Obligacji Korporacyjnych 2025” oraz „Kongres ALM” wzmocniając swoją rolę jako partnera merytorycznego rynku długu korporacyjnego i wspierając rozwój standardów dotyczących zarządzania aktywami i pasywami.

Ważnym obszarem aktywności w 2025 roku była integracja środowiska. Wśród inicjatyw integracyjnych znalazł się m.in. turniej gokartowy dla członków ACI Polska, będący okazją do mniej formalnych spotkań i budowania relacji między przedstawicielami różnych instytucji finansowych. Kontynuowano także inne formy integracji zapoczątkowane w latach wcześniejszych, takie jak spotkania nieformalne.

W roku 2025 Zarząd Stowarzyszenia Rynków Finansowych ACI Polska m.in. prowadził działalność w następujących obszarach:

- a. Uczestniczył w pracach Komitetu Nadzorczego przy GPW Benchmark;
- b. Rozpoczął aktywny udział w międzynarodowych grupach roboczych takich jak *EMMEC*, *Digital Assets*, *Women in Finance*;
- c. Aktywnie uczestniczył w pracach ACI FMA (International);
- d. Stabilnie prowadził finanse Stowarzyszenia;
- e. Wspólnie z Warszawskim Instytutem Bankowości przyczynił się do realizacji i wspierał kolejną edycję Studium Dealerów Rynków Finansowych;
- f. Wraz z Narodowym Bankiem Polskim pracował nad umacnianiem najwyższych standardów na polskim rynku walutowym;
- g. Zorganizował szkolenie „Wprowadzenie do stosowania Pythona w finansach z elementami GenAI”;
- h. Zorganizował szkolenie „Cross Currency Swap”;
- i. Zorganizował szkolenie „Migracja cyklu rozliczeniowego z T+2 na T+1 w Europie”;
- j. Objął patronatem „Kongres Obligacji Korporacyjnych” zorganizowany przez CEETA;
- k. Objął patronatem „Kongres ALM” zorganizowany przez Advance Training;
- l. Udostępnił kolejny artykuł w ramach projektu ACI Polska;
- m. Zorganizował zawody gokartowe;
- n. Zorganizował spotkanie integracyjne dla członków;
- o. Przygotował nowy Kalendarz dealerski na rok 2026;
- p. Opracował plan szkoleń i wydarzeń na rok 2026.

Ad a. Uczestniczył w pracach Komitetu Nadzorczego przy GPW Benchmark:

Komitet Nadzorczy Wskaźników Referencyjnych Stóp Procentowych jest jednostką nadzorczą, powołaną w zgodzie z wymaganiami Rozporządzenia UE Nr 2016/1011 z dnia 8 czerwca 2016 r. w sprawie indeksów stosowanych jako wskaźniki referencyjne w instrumentach finansowych i umowach finansowych lub do pomiaru wyników funduszy inwestycyjnych. Komitet zapewnia merytoryczny nadzór nad wszystkimi aspektami opracowywania przez GPW Benchmark S.A. stawek referencyjnych stóp procentowych.

Zgodnie z Regulaminem Komitetu Nadzorczego, Stowarzyszeniu ACI Polska przysługuje prawo do wskazania kandydata na Członka Niezależnego. Dodatkowo Stowarzyszeniu przysługuje funkcja Obserwatora uprawniona do wskazania swojego reprezentanta, bez prawa głosu, do uczestnictwa w posiedzeniach Komitetu Nadzorczego.

W marcu 2026, w związku z końcem kadencji Komitetu Nadzorczego GPW Benchmark, ACI Polska ponownie wskazało na nową kadencję Panią Małgorzatę Smagorowicz-Chojnowską, jako Członka Niezależnego KN oraz Panią Martę Pakula-Boryczka jako Obserwatora. Małgorzata Smagorowicz-Chojnowska została ponownie wybrana na Przewodniczącą KN GPW Benchmark na kolejną kadencję kontynuując piastowanie tej funkcji w roku 2026.

Rok 2025 był kolejnym rokiem intensywnych prac nad reformą wskaźników referencyjnych w Polsce. W wyniku kolejnych konsultacji docelowym wskaźnikiem zastępującym WIBOR będzie wskaźnik POLSTR z rodziny wskaźników typu RFR. Przedstawiciele ACI Polska posiadający wiedzę oraz wieloletnie doświadczenie rynkowe wspierają ten proces.

Ad b. Rozpoczął aktywny udział w międzynarodowych grupach roboczych takich jak EMMEC, Digital Assets, Women in Finance:

Na poziomie europejskim ACI Polska uczestniczy w pracach *European Money Market Expert Committee* (EMMEC) działającego przy *European Money Markets Institute*.

European Money Market Expert Committee (EMMEC) to forum ekspertów powołane przy *European Money Markets Institute* (EMMI), skupiające przedstawicieli europejskich stowarzyszeń dealerów i profesjonalistów rynku pieniężnego, w tym specjalistów rynku krótkoterminowego. Jego celem jest wymiana doświadczeń, opinii i najlepszych praktyk w obszarach takich jak płynność rynku, skarbu, rozliczeń i rozrachunków, infrastruktury rynkowej, regulacji oraz trendów i zmian na rynkach finansowych, tak aby wspierać stabilne i efektywne funkcjonowanie europejskiego rynku pieniężnego.

Udział w pracach Komitetu pozwala ACI Polska wносить perspektywę polskiego rynku do dyskusji europejskiej i jednocześnie korzystać z wiedzy partnerów z innych krajów.

Komitet ds. Aktywów Cyfrowych (DAC) przy ACI FMA łączy tradycyjne rynki finansowe z technologią blockchain, opracowując standardy etyczne i operacyjne dla obrotu kryptoaktywami, tokenami oraz walutami CBDC. Jego eksperci na bieżąco analizują globalne zmiany regulacyjne i promują sprawdzone praktyki, wspierając profesjonalistów w bezpiecznym oraz świadomym przejściu do cyfrowej gospodarki. Dla polskiego rynku finansowego udział w pracach komitetu to przede wszystkim bezpośredni wgląd w międzynarodowe wytyczne, co ułatwia sprawne wdrażanie nowych technologii i lepsze przygotowanie do nadchodzących przepisów unijnych. Dzięki stałemu dostępowi do zagranicznego know-how, lokalne instytucje mogą skuteczniej zarządzać ryzykiem operacyjnym i unikać kosztownych błędów przy budowie nowoczesnej, krajowej infrastruktury finansowej.

ACI Polska uczestniczy w pracach międzynarodowego komitetu będącego częścią struktur ACI FMA: WIGMC - Women in Global Markets Committee. Komitet wspiera działania mające na celu budowanie szeroko rozumianej świadomości na temat kluczowych działań i trendów oraz zmian regulacyjnych na świecie dotyczących pełnej transparentności płac oraz równego dostępu do stanowisk, braku dyskryminacji ze względu na płeć oraz likwidacji luki płacowej pomiędzy kobietami a mężczyznami. WIGMC prowadząc aktywność na poziomie międzynarodowym oraz poprzez komitety lokalne w poszczególnych krajach prowadzi działania zmierzające do promocji kobiet w świecie finansów jak również budowania platformy współpracy, wymiany poglądów i doświadczeń w różnych krajach na świecie w ramach sieci globalnego i lokalnego networkingu.

Ad c. Aktywnie uczestniczył w pracach ACI FMA (International):

Aktywnie uczestniczył w pracach ACI FMA (International), angażując się w inicjatywy dotyczące rozwoju standardów rynkowych oraz wymiany dobrych praktyk pomiędzy stowarzyszeniami zrzeszonymi w strukturach ACI. Zarząd ACI Polska brał udział w spotkaniach i konsultacjach organizowanych przez ACI FMA, wnosząc perspektywę polskiego rynku finansowego oraz śledził kierunki zmian na rynkach globalnych. Szczególnym wydarzeniem był udział przedstawicieli Zarządu w obchodach 70. rocznicy powstania ACI FMA w Paryżu, co umożliwiło zarówno umocnienie relacji międzynarodowych, jak i zaprezentowanie dorobku ACI Polska na forum globalnej społeczności dealerów i profesjonalistów rynku finansowego.

Ad d. Stabilnie prowadził finanse Stowarzyszenia:

Rok 2025 był okresem stabilizacji operacyjnej oraz konsekwentnej realizacji strategii ochrony kapitału Stowarzyszenia w obliczu zmieniających się warunków makroekonomicznych. Wypracowany zysk netto w wysokości 8.797,02 złotych jest wynikiem rzetelnym i w pełni zgodnym z założeniami budżetowymi. Należy w tym miejscu jasno i otwarcie podkreślić: rok 2024 był rokiem absolutnie wyjątkowym, a osiągnięty w nim historyczny rekord wygenerowanego zysku nie jest powtarzalny w obecnym otoczeniu ekonomicznym. Dzisiejsze wyniki nie są anomalią ani okresem przejściowym – to powrót do standardowej rzeczywistości finansowej, w której priorytetem Zarządu jest ochrona zgromadzonego majątku.

Przychody i struktura finansowania

Główne filary przychodowe Stowarzyszenia wykazały dużą odporność. Składki członkowskie zapłacone utrzymały stabilny poziom (84.300 zł). Istotnym sukcesem jest wzrost przychodów ze szkoleń (z 23 tys. zł do 32,7 tys. zł), co w połączeniu z niezwykle skuteczną współpracą sponsorską pozwoliło na płynne finansowanie działalności statutowej. Warto podkreślić, że w 2025 roku po raz kolejny udało nam się pozyskać bardzo silne, zapewniające komfort finansowy wsparcie od sprawdzonych partnerów (m.in. pełne wykorzystanie budżetu z Giełdy Papierów Wartościowych). Patrząc w przyszłość, kluczowym zadaniem pozostaje kwestia wygasającej, wieloletniej umowy z GPW. Absolutnie nie przekreślamy szans na kontynuację tej udanej współpracy, jednak zachowując zasady dobrego zarządzania, Zarząd rozpoczyna równoległe poszukiwania nowych, alternatywnych sponsorów strategicznych.

Inwestycje i optymalizacja kosztów

W obszarze kosztów operacyjnych postawiliśmy na unowocześnienie warsztatu pracy. Jednorazowa inwestycja rzędu 23 tys. zł na profesjonalną infrastrukturę IT (sprzęt dla Zarządu) szybko zaczęła przynosić wymierne korzyści. Dzięki nowym narzędziom zdołaliśmy zinternalizować część obowiązków, co bezpośrednio przełożyło się na spadek kosztów usług obcych z 209.369,09 zł w roku 2024 do 193.082,27 zł w roku ubiegłym (oszczędność rzędu ponad 16 tysięcy złotych!). W efekcie, pomimo znaczącego zakupu sprzętowego, ogólny wynik na poziomie operacyjnym nie uległ pogorszeniu względem roku poprzedniego. Stowarzyszenie nie posiada obecnie żadnych zobowiązań ani należności (poza standardowymi rozliczeniami z Urzędem Skarbowym), co potwierdza pełną przejrzystość i porządek w księgach.

Zarządzanie portfelem obligacji

Zgodnie z zapowiedziami z poprzedniego Walnego Zgromadzenia, rok 2025 przyniósł spodziewany spadek przychodów odsetkowych (z poziomu 433 tys. zł do 73 tys. zł). Zjawisko to było bezpośrednią konsekwencją spadającej inflacji oraz obniżek stóp procentowych. Zarząd, antycypując te zmiany, dokonał w odpowiednim czasie reorganizacji portfela, nabywając obligacje o stałym kuponie (TOS). Choć specyfika księgowa tych

instrumentów (rozliczenie odsetek w dniu zapadalności) powoduje okresowe obniżenie wykazywanych przychodów finansowych, to w ujęciu ekonomicznym pozwoliło to na zabezpieczenie rentowności majątku Stowarzyszenia na poziomie wyższym niż prognozowana inflacja.

Dyscyplina składkowa

W roku 2025 potwierdziliśmy pełną skuteczność w obszarze ściągальności składek członkowskich. Dane księgowe za zamknięty rok obrotowy ostatecznie potwierdzają 100-procentowy poziom ściągальności, o którym informowaliśmy podczas poprzedniego Walnego. Wyzerowanie pozycji należnych składek jest dowodem na wysoką świadomość członków oraz skuteczną administrację listą członkowską.

Podsumowanie

Stowarzyszenie stoi na stabilnych fundamentach kapitałowych (kapitał własny to ponad 2,82 mln zł). Mimo znaczącego spadku nominalnych przychodów finansowych, wynik netto pozostał dodatni, a nasza sytuacja majątkowa jest w pełni zabezpieczona na nową rzeczywistość rynkową. Po stronie kosztowej jesteśmy dziś sprawniejsi, a po stronie operacyjnej – bardziej zdywersyfikowani. Zarząd przekazuje organizację w dobrej kondycji finansowej, przygotowaną do wyzwań związanych z nowym otwarciem w zakresie umów sponsoringowych.

Ad e. Wspólnie z Warszawskim Instytutem Bankowości przyczynił się do realizacji i wspierał kolejną edycję Studium Dealerów Rynków Finansowych:

Kontynuujemy współpracę z WIB. Wiosną 2026 rozpoczęliśmy 32. edycję Studium Dealerów Rynków Finansowych. Studium jest dużą wartością dla Stowarzyszenia. Praca nad ciągłą adaptacją programu jest jednym z celów Zarządu na kolejne lata.

Ad f. Wraz z Narodowym Bankiem Polskim pracował nad umacnianiem najwyższych standardów na polskim rynku walutowym:

ACI Polska wraz z Narodowym Bankiem Polskim podjął działania zmierzające do dalszego zwiększania świadomości członków Stowarzyszenia w zakresie Kodeksu, w szczególności poprzez jego publikację oraz dystrybucję wśród uczestników rynku zrzeszonych w ACI Polska. Szerokie upowszechnienie treści "FX Global Code" powinno przyczynić się do umacniania najwyższych standardów profesjonalnych i etycznych na polskim rynku walutowym.

Ad g. Zorganizował szkolenie „Wprowadzenie do stosowania Pythona w finansach z elementami GenAI”:

ACI Polska, we współpracy z Central & Eastern Europe Training Advisory oraz GPW S.A. jako Partnerem Szkolenia, zorganizowała specjalistyczne szkolenie „Wprowadzenie do stosowania Pythona w finansach z elementami GenAI”. Zajęcia poprowadził niezależny ekspert z wieloletnim doświadczeniem rynkowym, Szymon Kamiński. Szkolenie było odpowiedzią na rosnące znaczenie narzędzi analitycznych i sztucznej inteligencji w pracy dealerów oraz specjalistów rynku finansowego i wpisywało się w statutowy cel Stowarzyszenia, jakim jest podnoszenie kwalifikacji zawodowych członków oraz rozwijanie nowoczesnych kompetencji w obszarze rynków finansowych.

Ad h. Zorganizował szkolenie „Cross Currency Swap”:

ACI Polska, we współpracy z Central & Eastern Europe Training Advisory oraz GPW S.A. jako Partnerem Szkolenia, zorganizowała specjalistyczne szkolenie „Cross Currency Swap: Wycena i zarządzanie ryzykiem”. Zajęcia poprowadził niezależny ekspert z wieloletnim doświadczeniem rynkowym, Wojciech Ślusarski. Szkolenie było ukierunkowane na praktyczne aspekty wyceny instrumentów typu cross currency swap oraz identyfikację, pomiar i ograniczanie związanego z nimi ryzyka, wzmacniając kompetencje uczestników w obszarze zaawansowanych instrumentów pochodnych i zarządzania ryzykiem na rynku walutowym.

Ad i. Zorganizował szkolenie „Migracja cyklu rozliczeniowego z T+2 na T+1 w Europie:

ACI Polska, przy współpracy z GPW S.A., wsparła organizację szkolenia „Migracja cyklu rozliczeniowego z T+2 na T+1 w Europie”, które odbyło się 24 września 2025 r. Zajęcia poprowadził Maciej Kowalczyk, CFA, PRM, prezentując uczestnikom kluczowe aspekty przejścia na krótszy cykl rozliczeniowy, w tym implikacje operacyjne, ryzyka oraz wyzwania dla instytucji finansowych i infrastruktury rynku. Szkolenie wpisywało się w działania ACI Polska na rzecz przygotowania uczestników krajowego rynku finansowego do istotnych zmian regulacyjnych i rynkowych w Europie.

Ad j. Objął patronatem „Kongres Obligacji Korporacyjnych” zorganizowane przez CEETA:

W 2026 r. kontynuowaliśmy współpracę z firmą CEETA obejmując patronatem XI edycję Kongresu Obligacji Korporacyjnych. Kongres konsoliduje środowisko profesjonalistów i instytucji zaangażowanych w rynek obrotu jednym z najbardziej popularnych instrumentów rynku finansowego. Ideą wydarzenia jest stworzenie możliwości do spotkania, wymiany doświadczeń oraz czerpania praktycznej wiedzy od ekspertów aktywnych na rynku emisji i obrotu obligacjami przedsiębiorstw. Formuła Kongresu Obligacji Korporacyjnych wiąże się nie tylko z wysłuchaniem paneli dyskusyjnych i wykładów profesjonalistów, którzy mają znaczący wpływ na kształtowanie się tego rynku, ale poprzez uczestnictwo w eksperckich warsztatach stwarza również warunki do praktycznej nauki i konfrontacji doświadczeń z ekspertami w poszczególnych dziedzinach specjalizującymi się w wąskich obszarach zagadnień dotyczących długu emitowanego przez przedsiębiorstwa. Rynek obligacji korporacyjnych ewoluuje i podlega nowym wyzwaniom z perspektywy jego bezpośrednich i potencjalnych uczestników, doradców, regulatorów oraz ustawodawców.

Ad k. Objął patronatem „Kongres ALM” zorganizowany przez Advance Training:

Stowarzyszenie ACI Polska po raz kolejny pełniło rolę partnera Konferencji ALM organizowanej przez Advanced Trainings, która odbyła się w dniach 27–28 października 2025 r. w hotelu Radisson Blu Sobieski w Warszawie. Wydarzenie stanowiło intensywny, praktyczny program dla zespołów ryzyka, skarbu, finansów i controllingu, poświęcony kompleksowemu zarządzaniu aktywami i pasywami banku (Asset Liability Management). W trakcie konferencji omówiono m.in. rolę ALCO i ład korporacyjny w ALM, kluczowe miary ryzyka stopy procentowej (EVE, NII, SOT NII, CSRBB) i ryzyka płynności (LCR, NSFR, bufory płynności, CFP), a także zasady budowy portfela strukturalnego oraz polityki zabezpieczeń. Ważnym elementem programu były zagadnienia modelowania behawioralnego depozytów nieokreślonych terminowo, pass through stóp procentowych, scenariuszy stresowych oraz kalibracji apetytu na ryzyko w ramach ICAAP/ILAAP, z naciskiem na praktyczne rekomendacje dotyczące ustawień FTP, limitów, metryk i progów wczesnego ostrzeżenia. Konferencja stanowiła także

przykład efektywnej współpracy edukacyjnej ACI Polska z Giełdą Papierów Wartościowych w Warszawie na rzecz rozwoju kompetencji w sektorze finansowym.

Ad l. Udostępnił kolejny artykuł w ramach projektu ACI Polska:

W ramach projektu „Zielona Zmiana. Odpowiedzialność i wyzwania rynków finansowych” ACI Polska opublikowała kolejną, drugą część cyklu pt. „Zielone Inwestycje”. Artykuł autorstwa Małgorzaty Smagorowicz-Chojnowskiej ma na celu przybliżenie kluczowych zagadnień związanych z finansowaniem transformacji energetycznej oraz rolą instytucji finansowych w zrównoważonym rozwoju. Publikacja stanowi element szerszej inicjatywy Stowarzyszenia, ukierunkowanej na dzielenie się wiedzą ekspercką i promowanie odpowiedzialnych praktyk w sektorze finansowym.

Ad m. Zorganizował zawody gokartowe:

Stowarzyszenie Rynków Finansowych ACI Polska zorganizowało dla swoich członków spotkanie integracyjne połączone z jazdą gokartami na torze A1 Karting w Warszawie. Wydarzenie stworzyło okazję do mniej formalnego kontaktu, budowania relacji oraz wymiany doświadczeń między przedstawicielami różnych instytucji finansowych w sprzyjającej, sportowej atmosferze. Spotkanie wpisywało się w działania Stowarzyszenia na rzecz integracji środowiska i wzmacniania współpracy w ramach społeczności ACI Polska.

Ad n. Zorganizował spotkania integracyjne dla członków:

Nieformalne spotkania są doskonałą okazją do integracji, wymiany poglądów i doświadczeń oraz poszerzania relacji w środowisku dealerskim. W zeszłym roku Zarząd zorganizował dwa takie wydarzenia.

Ad o. Przygotował nowy Kalendarz dealerski na rok 2026:

Jak co roku przekazaliśmy na Wasze ręce kalendarze dealerskie. Dzięki temu, że wydrukowaliśmy je nakładem własnej pracy, uniknęliśmy poniesienia wyższych kosztów zakupu kalendarzy bezpośrednio od ACI FMA (International). Poza wersją papierową przekazaliśmy Wam również wersję elektroniczną, aby umożliwić udostępnienie jej wszystkim zaangażowanym w rozliczenia jednostkom.

Ad p. Plan szkoleń i wydarzeń na rok 2026:

Zarząd kontynuuje działania zmierzające do proponowania członkom Stowarzyszenia ciekawych szkoleń i spotkań rozwijających wiedzę oraz rozszerzających horyzonty.

Zarząd Stowarzyszenia zwrócił do wiodących dostawców szkoleń w Polsce z propozycją zakupu puli miejsc na wszystkie, oceniane przez Zarząd jako wartościowe, szkolenia. W 2026 roku współpracujemy z firmą CEETA. W ten sposób członkowie Stowarzyszenia uzyskają dostęp do szerokiej, na bieżąco aktualizowanej oferty szkoleniowej. Wszystkie szkolenia i spotkania będą oferowane członkom na preferencyjnych warunkach oraz pierwszeństwem zapisu dla członków ACI.

Cały czas szukamy ciekawych tematów i liczymy nas Wasze wsparcie.

Warszawa, dnia 31 marca 2026 roku

Błażej Wajszczuk (-)

Marta Pakuła-Boryczka (-)

Grzegorz Kopij (-)

Wojciech Szajnar (-)

Marcin Trzykowski (-)

Maciej Wezgraj (-)